



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

**PROIECT
DE
DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
2021-2025**

**GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT
PLOIEȘTI**

SFÂNTUL MUCENIC MINA





Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

„Educația este întotdeauna un orizont, nu o destinație.”

Nicolae Iorga

Nr. 303 / 20.03.2023

Actualizat 2023, aprobare prin HCA nr.5/16.03.2023

CONȚINUT

BAZA CONCEPTUALĂ

ARGUMENT

COMPONENȚA ECHIPEI DE PROIECT

PREZENTAREA ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE

1.Elemente de identificare a unității școlare

2.Repere geografico-istorice

DIAGNOZA:

Informații de tip cantitativ

a) Populația școlară

b) Cadre didactice

c) Personal didactic-auxiliar

d) Personal nedidactic

e) Resurse materiale



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

f) Resurse financiare si management financiar

Informații de tip calitativ

- a) Rezultate școlare
- b) Activitatea de formare-perfectionare
- c) Proiecte educationale
- d)Parteneriate cu institutii locale
- e) Activitati extrascolare
- f) Resurse financiare si management financiar

Analiza PEST(LE)

Analiza SWOT

VIZIUNEA

MISIUNEA

STRATEGIE

1.Ținte strategice

2.Opțiuni strategice

IMPLEMENTARE- Planuri operaționale/ținte strategice

PUBLICITATE. MONITORIZARE. EVALUARE

BAZA CONCEPTUALĂ

Baza conceptuală a prezentului *Proiect de dezvoltare instituțională* o reprezintă legislația în vigoare:



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- *Legea 1/2011, Legea Educației Naționale*
- *O.M.E.C.T.S. nr. 3753/2011 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii în sistemul național de învățământ*
- *Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N*
- *Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație*
- *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar*
- *Metodologii și Regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial*
- *Ordinele, notele, notificările și precizările Ministerului Educației Naționale*
- *Buletinele Informativă ale Ministerului Educației Naționale*
- *HG 1534/2008 – Standarde de referință și indicatori de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar*
- *HG 21/2007 – Standarde de acreditare pentru autorizarea unităților de învățământ preuniversitar ~ Standarde de autorizare a unităților de învățământ preuniversitar*
- *ORDIN nr. 5447 din 31 august 2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar*
- *Ordin nr.3860 din 10.03.2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale, actualizat*
- *Legea nr.53/2003, Codul Muncii*
- *HG 1274/2011 privind costul standard per elev/prescolar*

- *Legea nr. 29/2010 pentru modificarea și completarea Legii nr. 35/2007 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ*
- *Ordonanța de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației*
- *OME 1409/2007*
- *Legea 272/2004*
- *HG nr.49/2011*
- *OME 4343/2020*

ARGUMENT



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

La baza întocmirii Proiectului de Dezvoltare Instituțională al **GRADINITEI CU PROGRAM PRELUNGIT SFANTUL MUCENIC MINA PLOIEȘTI** au stat legile și normele care reglementează activitatea din domeniul învățământului, precum și condițiile concrete existente în zona în care se află unitatea.

Având o valoare strategică, proiectul instituțional este conceput pentru o perioadă de 5 ani. El răspunde la întrebările: *Cine suntem? Unde ne aflăm? Ce schimbări se impun? Cum vom reuși să le realizăm? Ce valori ne susțin? Cine sunt beneficiarii schimbărilor?*

Proiectul de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat în urma unei analize judicioase a stării învățământului în gradinita. Analiza s-a efectuat de către echipa managerială, împreună cu membrii Comisiei de Asigurare a Calității și membrii Consiliului de Administrație, pentru fiecare dintre domeniile funcționale (management instituțional, curriculum, resurse umane, resurse material-financiare, parteneriate și relații comunitare).

Tehnicile de analiză SWOT au permis o evaluare echilibrată și exigentă a resurselor și mijloacelor, a impactului pe care factorii socio-economici, conjuncturali și politici îl au asupra activității unității. Planul de dezvoltare instituțională are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora. Stabilirea scopurilor strategice a pornit de la identificarea "punctelor tari" și a "oportunităților" oferite de cadrul legislativ sau de nevoile de educație reclamate de comunitatea locală.

Proiectul este rodul unei gândiri și decizii colective, valorificându-se atât experiența echipei manageriale, cât și inițiativele și sugestiile întregului personal.

Echipa a dat expresie dorinței și așteptărilor cadrelor didactice și ale părinților, privind procesul inovator de dezvoltare și de transformare, prin alinierea procesului educațional la exigențele standardelor europene.

Calitatea serviciilor educaționale oferite este o prioritate fundamentală pentru instituția noastră de învățământ.

COMPONENȚA ECHIPEI DE PROIECT

- Profesor învățământ preșcolar **Stan Daniela Elena**- conducătorul echipei manageriale, directorul unității de învățământ
- Profesor învățământ preșcolar **Merza Mirela**– membru C.A.



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- **Cosma Andreea** – reprezentant parinti
- Profesor învățământ prescolar **Leca Antoaneta**- responsabil Comisia pentru promovarea imaginii grădiniței
- Profesor învățământ preșcolar **Moraru Nicoleta** – responsabilul CEAC
- Profesor învățământ preșcolar **Dedu Iona**–reprezentant sindicat
- **Luca Mihaela**-administrator financiar

SLOGANUL MANAGERULUI

LIDERUL TREBUIE SĂ FACĂ ASTFEL ÎNCÂT TOȚI COLABORATORII LUI SĂ DEVINĂ LIDERI

SLOGANUL ECHIPEI

ÎI AJUTĂM PE CEILALȚI SĂ AJUNGĂ LA POTENȚIALUL LOR MAXIM

PREZENTAREA ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE

ELEMENTE DE IDENTIFICARE



Grădinița cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiești

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiești

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Denumirea grădiniței: GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT SFÂNTUL MUCENIC MINA PLOIEȘTI, caree are in structura GRADINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR. 39 PLOIESTI

Adresa: Ploiești , jud. Prahova, Telefon/fax 0244/555604

E-mail: gradinitasfmina@yahoo.com,

Web-site: www.gradinitasfmina.ro

Tipul unitatii: învățământ preșcolar, program prelungit si program normal, in cadru structurii

Program cu copiii: 06,00 – 17- la program prelungit; 7.30-12.30 la program normal

Limba de predare: limba română

Sigla:



REPERE GEOGRAFICO-ISTORICE

Grădinița a fost înființată în anul 1972 în cartierul Vest al orașului Ploiești , într-o perioada în care, potrivit politicii țării de creștere a natalității de la acea vreme, populația antepreșcolara, preșcolara și școlară era în creștere. Grădinița purta denumirea de Grădinița cu program prelungit, cuplată cu creșa, nr.36.

Aceasta a funcționat cu 8 grupe preșcolari si 4 grupe antepreșcolari, la capacitate maximă, îndeplinindu-și cu succes misiunea încredințată, satisfacând nevoile sociale de instruire și educare a copiilor de vârstă antepreșcolară și preșcolară din zona de vest a orașului.

În anul 1982 trece sub patronajul I.C.Alimentara Ploiești, conform Decretului Prezidențial nr. 65/1982.

Dupa 1989 este preluată de Inspectoratul Școlar Prahova, iar creșa sub patronajul Ministerului Sănătății, aceasta din urmă fiind desființată.

Pentru scurt timp, în locul creșei au funcționat doua grupe de preșcolari în regim privat, care după aproximativ patru ani s-au desființat.

În anul 2002 grădinița își schimbă denumirea și este cunoscută în Comunitate sub numele de Grădinița cu P.P.”Sfântul Mucenic Mina “.

În anii următori efectivul de copii preșcolari crește , în urma solicitărilor primite din partea comunității, grădinița măbind numarul grupelor cu încă doua, în total 10 grupe cu program prelungit.

Pe parcursul acestor ani , grădinița a funcționat cu personal didactic calificat, titular, cu personal de îngrijire și medical serios, bine instruit.



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Grădinița a fost arondată Centrului Financiar nr. 28, Ploiești , centru ce a coordonat activitatea financiară și de contabilitate până în septembrie 2011.

De atunci și până în prezent grădinița funcționează ca unitate cu personalitate juridică. În anul 2012, la inițiativa unui grup de părinți, ia ființă Asociația Sfântul Mina, asociația părinților cu personalitate juridică.

Din anul scolar 2017-2018, in urma HCL privind rețeaua școlară, gradinita primește in structura Gradinita cu Program Normal nr.39 Ploiesti, cu sediul in strada Eremia Grigorescu, nr.11, gradinita care funcționa cu cinci grupe de prescolari, iar din anul scolar 2018-2019 cu trei grupe, in urma unei reorganizari a spațiului.

Grădinița cu Program Normal nr. 39 Ploiești, a fost înființată în anul 1974, în clădirea Școlii cu cls. I-VIII nr. 31 Ploiești, pe strada Minerva nr.6.

Datorită numărului mare de copii din cartierul Vest al municipiului, la deschiderea unității s-au înființat 12 posturi de educatoare, pentru cele 12 grupe de prescolari.

În anul școlar 1974-1975 gradinita a funcționat cu 2 educatoare titulare și 10 cadre didactice suplimentare (profesori de diferite specialități).

Inițial, unitatea a fost organizată în aripa de vest a școlii, având 3 clase la parter, 3 clase la etajul I , 2 grupuri sanitare, scara de acces și intrare separată.

În anul următor, datorită înființării unei noi gradinite în școala alăturată, numărul grupelor a fost diminuat, 3 săli de clasă au fost redat școlii, iar gradinita a rămas numai cu spațiul de la etaj.

Aceasta a funcționat în 2 schimburi, cu 6 grupe, 6 educatoare titulare și un număr de 202 copii prescolari.

În anul școlar 1987-1988, Gradinita nr. 39 a fuzionat cu Gradinita nr.45 și a fost mutată în clădirea din strada Dimitrov nr. 11 (actuala str. General E. Grigorescu), unde se afla Gradinita cu Program prelungit nr. 46 și exista spațiu neutilizat, datorită numărului din ce în ce mai mic de copii înscriși.

În acest local, unitatea a ocupat 5 săli de grupă (2 din spațiul creșei și 3 din spațiul gradinitei), practic, tot parterul clădirii.

Pe perioada 1987-1990, gradinita a funcționat cu 7 grupe, 7 educatoare titulare și aproximativ 200 copii înscriși, anual.

În 1990, G.P.P. Nr. 46 a solicitat spațiul alocat gradinitei, în vederea înființării unei noi grupe, astfel ca s-a redus un post, iar cele 6 grupe rămase au fost transferate din nou , în același spațiu, ocupat anterior, în Școala nr. 31.

Din ianuarie 1991 și până în luna iulie 1995, gradinita a rămas în școala.

La 1 august 1995, am preluat în totalitate clădirea Gradinitei cu Program Prelungit nr.46, desființată prin Ordinul Inspectoratului Școlar al Județului Prahova.

Celor 6 educatoare li s-au adăugat alte 3, din unitatea desființată, astfel ca , în perioada 1995 - 1997, unitatea a fost cea mai mare instituție de învățământ prescolar din județ, funcționând cu 9 grupe și aproximativ 270 de copii înscriși.



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Dupa anul 1997, numarul posturilor si grupelor de copii s-au redus treptat, odata cu iesirea la pensie a cadrelor didactice titulare. In perioada 2000-2010, in unitate au ramas doar 6 grupe, 6 educatoare, in spatiul initial al unitatii de invatamant prescolar, deoarece in spatiul cresei s-a reînfiintat Cresa nr.39.

Toata acesta perioada de timp, unitatea a functionat cu director propriu, dar cu Centrul bugetar la Scoala „G.E.Palade” (fosta Scoala nr.29) Ploiesti. Intre 2010-2012, unitatea a avut personalitate juridica, director, contabil si secretar.

In 2012, s-au desfiintat functiile de conducere la unitatile de invatamant cu program normal, asa ca unitatea a fost arondata Scolii „Toma Caragiu”, unde a ramas, ca structura, pana in 2017.

Incepand cu 1.09.2017, gradinita este structura Gradinitei cu Program Prolungit Sf.Mucenic Mina iar spatiul unitatii s-a restrans de la 5 sali de grupa (5 grupe de copii, 5 educatoare titulare), la 3 sali de clasa.

In prezent avem 3 grupe de prescolari - mica, mijlocie, mare - si 3 educatoare titulare, toate cu gradul didactic I.

În prezent grădinița funcționează la capacitate maximă, in anul 2018-2019 înfiintandu-se si cea de a 11-a grupa de prescolari- program prelungit și are frumoasa misiune de a veni în sprijinul familiei în creșterea și educarea celor mici.

Cele doua institutii sunt situate intr-un cartier mare, in extindere, cu numar mare de populatie tanara, astfel ca an de an se ocupa locurile conform planurilor de scolarizare propuse, numarul cererilor fiind mult mai mare.

In vecinatate se situeaza scolile: Toma Caragiu, Nicolae Iorga, Scoala Internationala Spectrum, cu care am stabilit parteneriate sau am colaborat in proiecte sau activitati, evenimente initiatе alternativ; Sectia 3 Politie Ploiesti, DGASPC Ploiesti, Biserica Catedrala Eroilor Neamului. Sf.Mc.Mina, cu care, de asemenea, colaboram in proiecte si parteneriate.

DIAGNOZA



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV

a) Populația școlară

Mediul de proveniență: urban

Structura unității:

11 grupe program prelungit: 3 grupe mici, 3 grupe mijlocii, 4 grupe mari

3 grupe program normal: 1 mica, 1 mijlocie, 1 mare

Număr de copii înscriși: $71+253= 324$

b) Calitatea personalului didactic/didactic auxiliar:

Activitatea didactică din școală se desfășoară sub îndrumarea unui corp profesoral bine instruit, receptiv la transformările actuale din învățământul românesc, care dovedește mult tact și exigență pedagogică, cu o bună pregătire metodică și cu rezultate deosebite în procesul instructiv-educativ.

- Cadre didactice cu studii superioare și medii
- Personal didactic auxiliar calificat, cu studii superioare.

Cadre didactice: 26 din care : 25 titulari, un suplinitor calificat

Grad didactic I : 17

Grad didactic II : 6

Grad definitiv: 3

Debutanti: -

Gradatii de merit: 11

In institutie sunt 2 metodisti ai ISJ Prahova- educatie timpurie si formare continua; 1 responsabil cerc pedagogic; 1 membru in Consiliul Consultativ al specialitatii



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Din punct de vedere al **studiilor**, in gradinita avem 22 cadre didactice cu studii superioare, dintre care 18 au absolvit si Liceul Pedagogic, 5 dintre acestea absolvind studiile superioare in alt domeniu; 4 cadre didactice cu studii medii, Liceul Pedagogic.

Personal didactic auxiliar:

Administrator financiar-1, norma intreaga in institutie

Administrator patrimoniu-1, norma intreaga in institutie

c) Personal nedidactic:

2 bucătar

1 muncitor necalificat în bucătărie

7 îngrijitoare cu norma întreaga si 2 cu ½ norma

1 muncitor spălătorie

1 mecanic de întreținere

Personal medical, angajat de ASSC Ploiesti: 2 asistente medicale pediatrie

d) Resurse materiale :

11 săli de grupă cu dubla funcționalitate-sala de clasă și dormitor, iar incepand cu martie 2020 si pana in prezent, pe perioada pandemiei, cu tripla functionalitate, in clase servindu-se si masa.

Bucătăria are o suprafață de 30 mp, este amplasată la parterul grădiniței si dispune de anexe (oficii), grupuri sanitare și vestiare proprii, cu acces independent prin curtea din spatele grădiniței. Bucătăria este placată cu gresie și faianță.

În conformitatea cu normele legislative și pentru ca meniul zilnic al preșcolărilor să fie preparat în condiții de igienă optime, bucătăria este dotată astfel:

- mese cu suprafață de inox pentru fiecare etapă de preparare (transare carne, tocat zarzavat, produse finite)
- chiuvete de inox pentru spălat: ouăle, carnea, brânza, legumele și fructele
- 2 bazine de inox pentru spălat vasele mari
- soba de gătit nouă cu 8 ochiuri, 2 cuptoare și hota, innoita in anul 2018



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- feliator alimente
- masină de tocat carne
- robot profesional (sponsorizare din partea Asociației Sf.Mina)
- tocător legume profesional (sponsorizare din partea Asociației Sf.Mina)
- frigider pentru ouă
- frigider pentru lactate
- dulapuri pentru păstrarea veselei
- bazin pentru decantarea grăsimilor, racordat la colectorul special amenajat în spatele grădiniței.

Oficiul pentru depozitarea pâinii și păstrarea probelor alimentare are o suprafață de 4mp și dispune de:

- 1 frigider pentru păstrarea probelor alimentare
- 1 dulap cu rafturi pentru depozitarea pâinii.

Oficiul de vase are o suprafață de 12 mp, este placat cu gresie și faianță și este dotat cu următoarele:

- 1 masină de spălat vase
- 2 cărucioare cu care se transportă vasele la și de la sala de mese
- 1 masă pentru debarasat vasele
- 1 masă pentru scurs vasele
- veselă adecvată vârstei preșcolarilor, în număr suficient
- 1dulap pentru depozitat vasele
- chiuvete inox pentru spălat vasele.

În unitate există **2 săli pentru servirea mesei**, placate cu gresie, amplasate astfel:

- parter, cu o suprafață de 12 mp este/era folosită pentru servirea mesei a 2 grupe de copii
- etaj, cu o suprafață de 70 mp și este/era folosită pentru servirea mesei a 9 grupe de copii

Sala de mese de la etaj este dotată cu :

- 100 scăunele (sponsorizare din partea Asociației Sf.Mina)
- 30 măsuțe
- 4 mese pentru depozitat vasele cu mâncare



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Sala de mese de la parter este dotată cu următoarele:

- 30 de scăunele (sponsorizare din partea Asociației Sf.Mina)
- 10 măsuțe
- 1 masă pentru depozitat vasele cu mâncare
- 1 dozator pentru apă

Spălătoria este la etaj pe o suprafață de 120mp, este placată cu gresie și faianță, aici se spală și se calcă lenjeria de pat pentru copii, fețele de masă etc. Este dotată cu următoarele:

- 4 mașini automate de spălat rufe
- 2 uscătoare
- 1dulap pentru rufe necălcate
- 2 dulapuri pentru rufe călcate
- lada pentru rufe murdare
- cada pentru dezinfectat rufe
- 3 mașini de călcat
- 1masă pentru călcat rufe

Magazia pentru lenjerie se găsește la etaj și este dotata cu 3 dulapuri pentru păstrarea lenjeriei

Magazia de alimente are 10mp, este placată cu gresie și faianta și este dotată cu:

- 1 ladă frigorifică
- rafturi și lăzi pentru depozitarea alimentelor
- 1 balantă semiautomată (cântar)

La etaj există un oficiu de 10 mp ,unde se face distribuția mâncării de la bucătărie cu liftul, iar de aici spre sala de mese cu cărucioarele de transport pe roti. Este dotat cu următoarele:

- 3 frigidere pentru păstrarea gustărilor de la ora 16 pentru alimentele perisabile
- 1măsuța



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

-un cărucior pentru transportul mâncării

Biroul administrativ –contabilitate are 16mp și este dotat cu următoarele:

- 2 birouri
- 2 laptopuri utilizate pentru înregistrarea operațiilor și situațiilor contabile și pentru secretariat (salarii, declarații, Revisal)
- 1 calculator utilizat pentru gestionarea bunurilor (programul specific utilizat de administratorul de patrimoniu)
- 2 imprimante
- 3 biblioteci
- 1 dulap pentru păstrarea dosarelor de personal, chitanțe, etc. dispus cu închizători
- 1 modul birou
- 1 telefon fix
- 3 telefoane mobile

Cabinetul directorului este amplasat la etaj și are o suprafață de 12mp.

Pentru desfășurarea unei bune activități manageriale în birou există o ambianța plăcută, dată de mobilierul și dotările existente : 1 birou ; 1 calculator conectat la internet; 1 imprimantă cu scanner, fax și copiator; 1 imprimantă cu capacitate de imprimare mare; 1 telefon fix; 1 telefon mobil; 1 birou calculator; 1 bibliotecă; 1 dulap; monitor pentru monitorizarea camerelor de supraveghere.

Terenul pentru activități în aer liber se întinde pe 2691mp, 1/3 din suprafață este betonat, iar restul este gazon.

Locurile de joacă din curtea grădiniței sunt dotate cu aparate de joacă adaptate vârstei preșcolarilor, unde copiii desfășoară activități în aer liber și se joacă în timpul zilei.

Locurile de joacă sunt dotate cu următoarele aparate de joacă:

- 3 tobogane
- 2 leagane
- o roată cu canapele
- un ansamblu cu căluți care se învârtesc
- 1 căsuță din lemn
- 2 gropi cu nisip



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- 1 cumpănă
- canapele

Grupuri sanitare echipate corespunzător

Cabinet medical autorizat; izolator

Dotări:

- Mobilier nou modular 80% care satisface nevoia de explorare și de mișcare a copilului;
- 13 calculatoare conectate la internet, 10 la dispoziția copiilor și a educatoarelor;
- 12 imprimante, din care 3 multifuncționale
- 4 laptopuri pentru: Comisia Metodică, administrator de patrimoniu, administrator financiar; comisia CEAC
- videoproiector 2
- televizoare, DVD-uri, imprimante, desktop/laptop la ficere grupa; 2 videoproiectoare
- Minibiblioteca** funcțională pentru părinți și copii, cu cărți de specialitate/auxiliare și softuri educaționale; cărți primite în urma unei donații de la o firmă privată, cărți ilustrate, adaptate vârstei, primite prin intermediul OvidiuRo, în contextul participării la proiectele inițiate de către asociație, biblioteci cu volume de specialitate, auxiliare, cărți pentru copii la fiecare grupă, fondul de carte însumând un număr de aproximativ 419 cărți pentru copii, 230 volume la structura, 138 volume de specialitate, 184 softuri educaționale, alături de acestea existând la fiecare clasă volume aflate în portofoliile cadrelor didactice; mobilier specific pentru insule de lectură la fiecare grupă.

Gradinita cu Program Normal nr. 39 dispune de curte interioară, cu aparate de joacă și foisor, 3 săli de clasă cu dimensiunea de 72 mp, dotate cu mobilier în mare parte nou, cu calculator conectat la internet, imprimantă în fiecare clasă, dulapuri-biblioteca; 2 vestiare, 2 grupuri sanitare, camera pentru lapte/corn, dotată cu chiuvetă, frigider. Întregul spațiu a fost igienizat în anul 2018, când a fost montat și parchet în sălile de clasă, gresie și faianța în grupurile sanitare.

e) Resurse financiare și management financiar



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Conform Legii 1/2011 finanțarea de bază a instituției este asigurată din bugetul de stat, din sume defalcate din taxa pe valoare adăugată, prin bugetul local al Primăriei Ploiești, pentru următoarele articole de cheltuieli, baza de calcul a fondurilor alocate constituind-o costul standard per elev/prescolar, prin multiplicarea cu coeficienti specifici institutiei si cu numarul de elevi:

- cheltuieli cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora
- cheltuieli cu formarea continua si evaluarea personalului
- cheltuieli cu intretinerea curenta
- cheltuieli cu bunuri și servicii

Totodată, prin bugetul local al Primăriei Ploiești este asigurată și finanțarea complementară, pentru investitii, reparatii capitale, consolidari; naveta cadrelor didactice; examinarea medicala obligatorie periodica a salariatilor; concursuri scolare si activitati educative extrascolare; asigurarea securitatii si sanatatii in munca; gestionarea situatiilor de urgenta; participarea in proiecte europene.

Aceste finantari se realizeaza pe baza contractului de management incheiat intre directorul institutiei si primarul localitatii.

Conducerea grădiniței, în strânsă colaborare cu toți angajații, este preocupată de identificarea nevoilor/prioritatilor și alocarea cât mai eficientă a fondurilor ce sunt repartizate prin bugetul local.

Instituția noastră dispune și de un buget de venituri proprii, constituit din contribuția părinților pentru masa zilnică a preșcolarilor. Prin hotărâre a Consiliului de Administrație alocația zilnică pentru hrană a fost stabilită la valoarea de 12 lei/zi, conducerea unității fiind preocupată de urmărirea evoluției pieței, astfel încât, dacă este necesar, să fie propusă mărirea sau micșorarea acesteia, astfel incat sa se mentina criteriul calitatii in ceea ce priveste produsele alimentare oferite prescolarilor.

Directorul grădiniței în strânsă colaborare cu administratorul de patrimoniu și cadrele medicale întocmesc meniul zilnic ținând cont de legislația în vigoare privind consumul de calorii.

Deoarece bugetul alocat de Primăria Ploiești este de multe ori insuficient pentru acoperirea nevoilor grădiniței, conducerea este preocupată de absorbția de fonduri prin donații și sponsorizări.

Asociația „Sf. Mucenic Mina” sprijină printr-o foarte bună colaborare grădinița, fondurile colectate aici asigurând anumite nevoi ale grădiniței, decizii luate după întâlniri de consultări.

INFORMAȚII DE TIP CALITATIV

OFERTA EDUCAȚIONALĂ



Grădinița cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina” Ploiești

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiești

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Oferta educațională de bază cuprinde:

-Curriculum național pentru educație timpurie a copiilor cu vârsta cuprinsă între 3-6/7ani(activități pe domenii experiențiale):

Domeniul Limbă și Comunicare: Educarea limbajului

Domeniul Științe: Activități matematice, Cunoașterea mediului

Domeniul Om și Societate: Educație pentru societate, Activitate practică

Domeniul Estetic și Creativ: Activități artistico-plastice, Educație muzicală

Domeniul Psihomotric: Educație fizică

-Curriculum la decizia școlii (activități opționale).

Activități opționale propuse și desfășurate de către cadrele didactice ale grupelor, având în vedere că organizarea activităților pe timpul pandemiei Covid19 nu permite prezența altor adulți în instituție în afara angajaților.

REZULTATE ȘCOLARE

In Grădinița “Sfântul Mucenic Mina” Ploiești s-au desfășurat următoarele proiecte naționale:

- “Ruti te învață lecții pentru viață” – 90 preșcolari, proiect de educație rutieră național
- “Kalokagathia” – 30 preșcolari, proiect educativ care promovează educația fizică în rândul preșcolarilor
- “Prichindei în lumea basmelor” – 60 preșcolari, care a presupus derularea unor activități diverse, pe baza unor povești îndragite de copii
- “Lumea văzută prin ochi de copil” – 60 preșcolari, cu activități multidisciplinare care să stimuleze creativitatea copiilor
- ”Educație financiară prin joc” , proiect în parteneriat cu ISJ Prahova



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina” Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- “Mă mișc, mănânc, învăț să cresc- de sănătate mă-ngrijesc” sub deviza “Viață/vitalitate/imunitate/armonie/tonus/alimentație sănătoasă” -60 preșcolari
- Proiectul național Si cei micii fac fapte mari!, prin organizatia EcoTicBat, pe care desfasuram in fiecare an scolar din anul 2017, avand ca scop educarea copiilor pentru a proteja natura, pentru un mediu cat mai sanatos. Prin intermediul proiectului am primit in fiecare an materialele necesare: recipiente individuale pentru colectarea bateriilor de catre copii, angajati, recipientul mare pentru colectare, pliante, afise, fise de lucru pentru copii, brosure, insigne, sepci, coifuri, diplome pentru copii si cadre didactice. Se desfasoara activitati pe aceasta tema, care sa constientizeze asupra importantei protejarii mediului inconjurator, beneficiile colectarii separate a bateriilor uzate. La data stabilita sunt aduse bateriile colectate, iar reprezentantul proiectului le ridica, urmand ca institutiile de la nivel national participante sa fie clasificate conform cantitatii. Gradinita noastra a obtinut in anul scolar 2019-2020 locul IV pe tara, ocupand in fiecare an locuri fruntase (anul trecut locul 12). Premiul ne-a adus un voucher cu care a fost achizitionat un echipament multifunctional color.
- Proiecte desfasurate de catre Asociatia OvidiuRo, la care au participat cadre didactice/grupe de prescolari:
 - Punguta cu doua carti, pentru promovarea cartii pentru copii/cititului in comunitatile defavorizate – 4 cadre didactice
 - Ateliere de vara Sotron, pentru stimularea participarii copiilor din comunitati defavorizate la program de activitati in timpul vacantei de vara, si sustinerea acestora si cu materiale didactice si produse alimentare – 5 cadre didactice
 - Fiecare copil merita o poveste!, care incuraja citirea de povesti adaptate, din carti atractive, prin care s-au distribuit cartile etalon ale proiectului la toate grupele de copii, au fost desfasurate sesiuni de formare a personalului didactic, din gradinita noastra fiind si unul dintre formatorii locali
 - Citeste-mi 100 de povesti!, proiect national, implementat in anul scolar 2020-2021 de catre asociatie prin intermediul Ministerului Educatiei, proiect care a beneficiat si de o platforma nationala. 13 grupe din gradinita au participat, realizand activitatile propuse in Planul realizat de coordonatorul de proiect, au primit carti individuale pentru copii, si-au amenajat clasele cu “insule de lectura”. Gradinita si-a imbunatatit fondul de carte cu aprox. 40 de titluri importante prin intermediul asociatiei si a obtinut si o donatie din partea unei persoane fizice constand in materialele pentru insula de lectura a gradinitei, covor, etajera cu cartile necesare, fotolii puf pentru copii.
- Proiectul internațional “EcoSchools”, desfasurat prin intermediul CCDG Romania si sustinut de Asociatia de parinti Sf. Mucenic Mina, incepand din anul 2012 si pana in prezent.

In urma derulării acestui proiect copiii au obținut numeroase premii și diplome. Preșcolarii au confecționat machete, mascote, măști, jucării, costume eco, au participat la zilele orașului Ploiești, au realizat expoziții cu lucrări. În cadrul proiectului internațional “Ecogrădinița”, după mai bine de cinci ani de activitate în domeniul protejării mediului inconjurător, Grădinița cu PP Sfântul Mucenic Mina Ploiești a obținut certificatul “Eco-Schools”, a primit “Steagul verde” și placheta pentru recunoașterea titlaturii de GRĂDINIȚĂ ECO. La fiecare grupă, la finalul proiectelor, s-au desfășurat activități demonstrative la care au fost invitați părinții preșcolarilor, partenerii cu care au colaborat în timpul derulării proiectelor, dar și alte cadre didactice implicate în proiecte, reprezentanți ai comunității locale și ai ISJ Prahova



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Se desfasoara in fiecare an scolar parteneriate devenite traditionale cu institutiile din cartier/oras:

- *Curcubeul micului cetatean*, cu DGASPC Ploiesti
- *Copilul si legea*, cu Sectia 3 Politie
- *Prescolarii de azi, scolarii de maine*, cu cele trei scoli din cartier: Scoala Nicolae Iorga, Scoala Toma Caragiu, Scoala Internationala Spectrum
- *Micul crestin*, cu biserica Catedrala Eroilor Neamului.

De asemenea, prescolarii gradinitei au participat la concursuri/festivaluri

Denumire concurs/festival	Nivel	An scolar	Tip participare
"Arta de a fi educator-O sansa pentru fiecare "	local	2018-2019	directa
"Arta de a fi educator-O sansa pentru fiecare "	judetean	2018-2019	indirecta
Festival " <i>100 DE ANI DE TRADITII ROMANESTI</i> "	judetean	2018-2019	directa
"Martisoare, martisoare"	judetean	2018-2019	indirecta
"Armonie si miscare.....",	judetean	2018-2019	
"Povestea martisorului"	interjudetean	2018-2019	indirecta



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

"Arta de a fi educator-O sansa pentru fiecare "	interjudetean	2018-2019	indirecta
"Arta de a fi educator-O sansa pentru fiecare "	regional	2018-2019	indirecta
"Romanie, colt de rai"	regional	2018-2019	indirecta
"Vrem o lume mai curata"	local	2019-2020	directa
"ZAMBET SI CULOARE DE PASTE ",	local	2019-2020	directa
"Performer la Toma Caragiu"	local	2019-2020	directa
"O lume curata prin ochi de copil	judetean	2019-2020	indirecta
"Martisorul- intre traditie si modernism	judetean	2019-2020	indirecta
<i>Festivalul copilariei "Frunza de stejar"/ sectiunea DANS POPULAR,</i>	judetean	2019-2020	directa
"TRADITII SI OBICEIURI ROMANESTI"	regional	2019-2020	indirecta
"Bunatati din Regatul Manutelor Unite"	regional	2019-2020	indirecta
"PE PLAIURI MIORITICE"	regional	2019-2020	indirecta
"Altfel de povesti",	regional	2019-2020	indirecta
"Sa circulam corect!",	national	2019-2020	indirecta
"PENTRU TINE, MAMA MEA!",	national	2019-2020	indirecta
"FORMIDABILII",	international	2019-2020	indirecta



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

-"Hear the Innermost Words of Nature"	intrnational	2019-2020	indirecta
“Performer la Toma Caragiu”	local	2020-2021	directa
“Colind de Craciun”	judetean	2020-2021	indirecta

CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

„Cultura este pentru organizație ceea ce personalitatea este pentru individ”

Colectivul gradinitei este un colectiv incheat, cu cadre didactice titulare, statornice, fara schimbări în structura sau cu schimbări ne semnificative, aparute din motive obiective – pensionare limita de varsta sau concedii crestere copil, ocupate prin contracte pe perioada determinata.

Personalul didactic auxiliar, nedidactic si medical are, de asemenea, o structura statornica de profesioniști, cu vechime mare în institutie.

Atmosfera interioara este una armonioasa, calda, calma, echilibrata, a unui colectiv “unit”, în care predomina respectul, echilibrul, colegialitatea, bunavointa, comunicarea.

Gradinita a stabilit si mentinut relatii bazate pe foarte buna colaborare, comunicare cu comunitatea locala, cu ISJ Prahova, Primaria si Consiliul Local, alte institutii locale – ISU Prahova, ASSC Ploiesti, DGASPC Ploiesti, CJRAE Ploiesti, Muzeul de Istorie Ploiesti, Scoala Gimnaziala Nicolae Iorga, Scoala Gimnaziala Toma Caragiu, Scoala Gimnaziala Emil Palade, Scoala Internationala Spectrum.

O relatie speciala are gradinita noastra cu Biserica Inaltarea Domnului. Catedrala mantuirii neamului. Sf. Mucenic Mina, de unde a izvorat numele pe care il poarta institutia, fiind “ocrotita” de acest sfant al credintei noastre, fara a se face discriminari din punct de vedere religios sau activitati care sa nu fie conforme cu curriculumul sau specificul varstei prescolare.



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Un parteneriat bazat pe obiective comune a fost an de an desfasurat cu parintii prescolarilor, care s-au implicat in activitatile de la grupe, amenajarea spatiului gradinitei, activitati din cadrul proiectelor, parteneriatelor si activitati extrascolare.

Elemente de cultură organizațională:

Modele:

- Panou cu diplome obținute de copii ; panou cu personalități ale vieții științifice, culturale și sociale

Ritualuri

- Ziua educației
- Ziua Europei
- Ziua Porților Deschise
- Deschiderea festiva a nului școlar
- Târgul Mărțișoarelor
- Ședintele cu părinții înainte de începerea anului școlar
- Ședinta cu părinții grupelor mari împreună cu reprezentanții școlilor din cartier- directori, cadrele didactice care vor prelua clasele pregătitoare

Ceremonii:

- festivitatea de deschidere a anului școlar, organizată începând din anul școlar 2016-2017 cu o “petrecere cu personaje din povești”, adaptat vârstei preșcolare, cu mare impact asupra beneficiarilor educației din grădiniță și a comunității locale
- serbări : de Crăciun, de 8 Martie, 1 Iunie, de sfârșit de an școlar
- manifestări cu prilejul zilelor de 1 Decembrie, 25 Decembrie, 8 Martie, Sărbătoarea Crăciunului, a Paștelui, zile onomastice.

Propunerea pentru perioada 2021-2025 este de a organiza o noua **ceremonie**: Ziua gradinitei, stabilita in urma consultarilor cu toti factorii in ziua de Sf. Mina-11 noiembrie, patronul spiritual al gradinitei, si realizarea unui panou pentru **celebrarea “eroilor”** din gradinita, directorii de-a lungul timpului, personalitati care au fost la aceasta gradinita sau au avut o legatura, cadre didactice sau angajati remarcabili pentru activitatea pe care au depus-o.



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Institutie de invatamant prescolar de mari dimensiuni, unitatea este renumită în oraș prin calitatea actului educativ, social, colaborarea eficientă cu părinții și grija acordată copiilor pe toate planurile.

ANALIZA PEST(EL)

Activitatea oricărei unitati scolare este influențată într-o mare măsură de factorii politici, economici, sociali, tehnologici și ecologici, legislativi, care se manifestă în arealul în care aceasta își desfășoară activitatea.

Performanța instituțională este stimulată sau atenuată semnificativ de conjunctura politică și legislativă, de evoluția economică la nivel local, regional, național și internațional, de progresul social intern și de integrarea în structurile și economice și culturale ale Uniunii Europene.

De aceea este necesară o radiografie exigentă a mediului în care își desfășoară activitatea instituția de învățământ, pentru a identifica oportunitățile pe care trebuie să le valorifice Proiectul de Dezvoltare Instituțională în scopul maximizării rezultatelor.

Analiza **PEST(EL)** a permis identificarea următoarelor influențe în activitatea Grădiniței cu PP Sfântul Mucenic Mina Ploiești :



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Domenii	Context local
POLITIC	<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> -modificările în curriculumul preșcolar conform reformei din învățământul preuniversitar pentru accentuarea caracterului formativ al educației si al principiului centrării pe copil în grădinițe -relații foarte bune între grădiniță și departamentul învățământ al Primăriei Ploiești și alte institutii locale -Includerea gradinitei, la inițiativa Primăriei Ploiești, in proiectul pe fonduri europene: “Eficientizare energetica. Asigurarea egalitatii de sanse prin adaptarea infrastructurii la normele privind accesibilitatea pentru persoanele cu handicap”, dar care este momentan oprit din faza la care ajunsese in vara 2021- inceperea lucrarilor, pe fondul mai multor probleme survenite din cauza pandemiei <p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> -încadrare cu personal insuficientă pentru desfășurarea actului educațional conform cerințelor actuale si a situatiei generate de pandemia covid19 pentru asigurarea calității educației
ECONOMIC	<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> -colaborarea eficientă cu comunitatea locală <p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> -zonă cu potențial economic mediu -familii cu venituri reduse -număr în creștere de părinți care migrează în străinătate, lasând copiii cu bunicii, alte rude
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> - cartier mare, in extindere, cu familii tinere care au acces la costurile unei locuințe în zonă - existența în apropiere a două creșe <p>Amenințări</p>



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

	<p>-pandemia Covid19, distantarea sociala, celelalte reguli si probleme pe care le genereaza (inaccesibilitatea spatiului institutiei, imbolnaviri, absenteism, stare psihica alterata)</p> <p>-existența a două camine mari în cartier, și a altor grădinițe cu program normal sau particulare</p> <p>-număr din ce in ce mai mare de familii care se despart, care își dispută custodia copiilor, implicând unitatea școlară sub diferite aspecte.</p>
TEHNOLOGIC	<p>Oportunități</p> <p>-existența aparaturii,conexiunii la internet, a mijloacelor de comunicare/informare moderne in grădiniță</p> <p>-existenta platformei de lucru online a gradinitei- kinderpedia</p> <p>-existenta site-ului grădiniței</p> <p>-acces facil cu mijloace de transport</p> <p>-implementarea informaticii în strategiile didactice ale actului educațional</p> <p>-crearea unei atmosfere adaptate vârstei preșcolare prin montarea unui sistem de sonorizare în instituție (pe holuri) cu muzică adecvată</p> <p>Amenințări</p> <p>-numar insuficient de echipamente pentru asigurarea unui invatamant online de calitate (laptop au 3 grupe, celelalte desktop, in unele clase modele vechi, cu programe vechi, care nu functioneaza la parametri optimi, fara cemere web)</p> <p>-lipsa unui contract de mentenanta pentru aceste echipamente</p> <p>-reticenta unui numar mare de parinti fata de utilizarea platformei online- Kinderpedia, pe perioada de pandemie, in perioadele cand invatamantul fata in fata este suspendat, lucrandu-se online</p>
ECOLOGIC	<p>Oportunități</p> <p>-existența unor proiecte educaționale cu caracter ecologic ce se derulează în colaborare cu parteneri specializați în protecția mediului-ECO SCHOOLS, prin CCDG România, Si cei mici fac fapre mari- Organizatia EcoTicBat</p> <p>-implicarea copiilor și părinților în acțiuni de colectare selectivă a deșeurilor, de plantare- flori, copaci</p> <p>Amenințări</p> <p>-poluarea atmosferei uneori de către agenți economici</p>



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

LEGISLATIV	Oportunități -adaptarea învățământului românesc la legislația europeană -existența unor legi care să favorizeze familiile cu venituri mici, cu copii cu CES Amenințări -schimbări legislative repetate -birocratia
-------------------	---

ANALIZA SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la metoda (tehnică) SWOT, analizând atât mediul intern cât și mediul extern, pe următoarele domenii funcționale:

- CURRICULAR
- RESURSE UMANE
- RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE
- RELAȚIA CU COMUNITATEA
- MANAGEMENTUL UNITĂȚII



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN

CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

<ul style="list-style-type: none"> - pentru fiecare an școlar, grădinița dispune de întregul material curricular (plan de învățământ, Curriculum pentru educație timpurie, auxiliare didactice pe nivele de vârstă, ghiduri și îndrumătoare metodice, softuri educaționale, diverse materiale didactice și informaționale) -programe CDȘ elaborate de cadrele didactice ale grădiniței, atractive pentru preșcolarii grădiniței. În concordanță cu dorințele copiilor, părinților, baza materială și încadrare - o tradiție instructiv-educativă concretizată printr-o imagine foarte bună a grădiniței atât în comunitate cât și la nivel județean și național - preocupări în direcția desfășurării procesului instructiv□educativ prin introducerea activităților suport pentru învățarea online (existența platformei Kinderpedia pentru întreaga grădiniță) - acordarea de șanse egale în educație indiferent de naționalitate, sex sau minoritate - existența comisiilor de lucru în ceea ce privește violența, bullyngul, care întocmesc documentele necesare conform legislație in vigoare, contabilizând, analizând eventualele cazuri 	<ul style="list-style-type: none"> - insuficienta diversitate a abilităților cadrelor didactice în raport cu solicitările părinților și copiilor privind derularea CDȘ - cadre didactice care nu aplică metode activ participative, de grup, învățarea centrata pe copil -unele cadre didactice abordeaza proiectarea si procesul instructiv-educativ exclusiv traditional (continuturile nu sunt abordate in maniera integrata) -utilizarea preponderent a materialelor traditionale in raport cu cele moderne - desfasurarea cu o frecventa nesatisfacatoare a activitatilor in aer liber, necesare calirii organismului
<p>OPORTUNITĂȚI</p>	<p>AMENINȚĂRI</p>
<ul style="list-style-type: none"> -programe de formare continuă a cadrelor didactice pentru stimularea creativității profesionale și pentru operare pe calculator -diversificarea auxiliarelor didactice si mijloacelor d invatamant prin cooperarea cu părinții accesul liber al cadrelor didactice la elaborarea de auxiliare didactice; 	<ul style="list-style-type: none"> - avalanșa de oferte de auxiliare școlare din partea firmelor specializate -reticența unor părinți/cadre didactice în a accepta activitățile de mișcare și călire a organismului în aer liber -„conurența” manifestată de grădinițele particulare din oraș, a căror



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

<ul style="list-style-type: none"> - CDȘ permite valorificarea abilităților individuale -experiența și materialele dobândite în urma desfășurării unor proiecte – Citeste-mi 100 de povesti, OvidiuRo, fondul de carte obținut, care a intrat în biblioteca gradinitei -disponibilitatea beneficiarilor pentru activități extracurriculare, pentru participarea la proiecte , parteneriate -posibilitatea de a participa/participarea la schimburi de experiență cu alte grădinițe la nivel național -existența ghidurilor de bună practică pentru aplicarea curriculumului de către cadrele didactice din unitate 	<p>promovare atrage anumite categorii de beneficiari</p> <ul style="list-style-type: none"> -reticența unor cadre didactice de a aplica metode moderne de predare sau a conținuturilor predate în manieră integrată sau centrata pe copil -existența, chiar la nivelul vârstei preșcolare, a fenomenelor de violență, bullying, și chiar înmulțirea, agravarea acestora în contextul problemelor societății din prezent, probleme sociale, economice, tensiuni și temeri legate de evenimentele geopolitice, utilizarea de către copii de cele mai multe ori necontrolat și nelimitat a telefonului, vizualizând imagini, benzi desenate, rețele de socializare care promovează astfel de comportamente
--	--

RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -personal didactic stabil, calificat 100%, cu grade didactice conform vechimii, titulare 100% -personal didactic auxiliar-administrator financiar cu un grad înalt de profesionalism, implicat, « de valoare » -personal nedidactic experimentat, care asigură igiena grădiniței la cote notabile, recunoscute în comunitate și sprijină desfășurarea activităților în general -implicarea personalului/beneficiarilor în promovarea imaginii grădiniței, care contribuie la creșterea prestigiului, a numărului de solicitări de înscriere, a relațiilor cordiale cu instituții locale 	<ul style="list-style-type: none"> -participarea aleatorie la programele de formare continuă pentru acumularea creditelor profesionale transferabile impuse de sistem, și nu în funcție de nevoile reale de formare; -conservatorismul și rezistența la schimbare a unor cadre didactice -superficialitatea manifestată uneori de unele cadre didactice în pregătirea activităților -colaborarea uneori lipsită de diplomatie a unor cadre didactice cu unii dintre părinți -colaborarea uneori defectuoasă a administratorului financiar cu unele



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

<ul style="list-style-type: none"> - o bună colaborare cu familiile preșcolarilor din grădiniță - există o bună delimitare a responsabilității cadrelor didactice (există comisii permanente, temporare, ocazionale), precum și o bună coordonare a acestora - relațiile existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat; 	<p>cadre didactice, din pozitia expertizei pe care o detine acesta</p> <p>-lipsa consilierului/psiholog scolar</p>
<p>OPRTUNITĂȚI</p>	<p>AMENINȚARI</p>
<ul style="list-style-type: none"> - varietatea cursurilor de formare continuă și perfecționare, organizate de CCD Prahova sau alți furnizori de formare - întâlnirile frecvente (formale sau informale, online sau face to face) între cadrele didactice și părinții preșcolarilor care frecventează grădinița; - schimburile de experiență existente în cadrul unor parteneriate educaționale, de ex. cu județul Constanta - standardele înalte privind activitățile didactice și aprecierile pozitive ale părinților atrag un număr mare de preșcolari - posibilități multiple de a accede la informații științifice și metodice de ultimă oră -autonomia instituțională 	<ul style="list-style-type: none"> -pandemia, care afectează implicarea familiei în viața grădiniței -disponibilitatea scăzută a unor parinti pentru lucrul pe platforma kinderpedia -conservatorismul unor cadre didactice privind modul de organizare și desfășurare a activităților, centrarea actului didactic pe nevoile copilului - nivelul scăzut de cunoștințe psihopedagogice, în rândul părinților -disponibilitatea scăzută a părinților pentru problemele propriilor copii, datorită problemelor cu care familia se confruntă -practica insuficientă și cu nivel scăzut de calitate cu care debutează un absolvent în învățământul preșcolar -accesul în sistem, implicit în institutie în anumite situații, a unor persoane slab pregătite, sau chiar cu comportament nepotrivit -multitudinea de comisii care trebuie constituite în unitate și documentația bogată care trebuie întocmită pentru unele dintre acestea

RESURSE MATERIALE/FINANCIARE



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - starea fizică a spațiilor unității de învățământ și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare - o bază materială corespunzătoare capabilă să asigure un învățământ eficient, formativ-performant, în concordanță cu specificul institutiei, care include si curte mare, cu spațiu verde (gazon și arbuști), teren de joacă pentru copii, la ambele institutii - spații igienizate, grupuri sanitare moderne, cu accesorii pentru igiena zilnică; - sălile de grupă mari, luminoase, dispun de mobilier corespunzător particularităților de vârstă ale preșcolarilor - există materiale informaționale suficiente și de calitate, materiale și mijloace didactice moderne; - existența de conexiune la internet în toată unitatea si structura - existența unui site al institutiei - starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă -realizarea unui proiect de buget adaptat nevoilor unității 	<ul style="list-style-type: none"> -fonduri bănești insuficiente pentru anumite achiziții și investiții (laptopuri la grupele care nu au- 11, mobilier de hol- deteriorat) -lipsa unui contract de mentenanta pentru echipamentele electronice -lipsa de unitate in amenajarea spatului unor clase, anumite piese de mobilier fiind achizitionate sau primite prin donatie, in timp, fara a se tine cont de design, marime, amplasare -tendinte de aglomerare in unele sali de clasa, in conditiile pastrarii in timp a multor materiale, mijloace de invatamant, uneori inutile
<ul style="list-style-type: none"> -descentralizare și autonomie instituțională; parteneriat cu părinții și comunitatea locală; politica managerială, bazată pe o colaborare strânsă cu angajatii, grupurile de lucru, Consiliul Reprezentativ al Părinților, institutii locale si comunitatea -disponibilitatea părinților de a se implica în întreținerea și îmbogațirea patrimoniului -colaborarea cu Asociația Sf.Mina, asociatia parintilor, prin atragerea de resurse financiare prin declaratia 230 	<ul style="list-style-type: none"> -insuficiența bugetului Consiliului Local -existenta familiilor cu buget limitat -slaba stimulare, prin legislația în vigoare, a agenților economici în ceea ce privește acordarea unor fonduri extrabugetare unității de învățământ



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

RELAȚIA CU COMUNITATEA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>-proiecte de parteneriat cu instituții ale comunității locale și centrale - Primăria, Consiliul Local, ISU, Poliție, Biserică, DGASPC, CCDG, ISJ, CCD, CJRAE</p> <p>-realizarea cu succes a consilierii de grup a părintilor prin diferite programe- Educați așa, Ziua Porților Deschise, O Primărie căreia îi pasă, Copilul-oglanda noastră, dar și a consilierii individuale</p> <p>-relatii de foarte buna colaborare cu institutii de cultura/invatamant locale: Muzeul de Istorie Nicolae Iorga, Scoala Nicolae Iorga; Scoala Toma Caragiu; Scoala Internationala Spectrum</p> <p>-participarea la proiecte interjudetene pentru schimburi de bune practici- parteneriat Prahova-Constanta, proiectul Curcubeul schimbarii, cu vizite reciproce; Prahova-Constanta-Braila, proiectul PEPG –practici educationale progresive in gradinita, vizite in cele trei judete</p> <p>- participarea cadrelor didactice, cu implicarea parintilor, la proiecte/actiuni de voluntariat/donatii pentru comunitati defavorizate</p> <p>-organizarea unor activitati/evenimente cu participare comunitara, care au crescut prestigiul gradinitei si au intarit relatia de incredere – Deschiderea festiva, promovata si de presa locala; excursia pe gradinita, cu parinti, copii, personal din toate grupele</p>	<p>-numar redus de părinți implicați în activitățile grădiniței</p> <p>-lipsa de preocupare/lipsa abilităților necesare pentru accesarea de proiecte internaționale</p> <p>-lipsa cabinetului psihologic al gradinitei</p> <p>-lipsa abilitatilor/disponibilitatii de colaborare cu comunitatea a unor cadre didactice si rezumarea la strictul necesar</p> <p>-lipsa unor ceremonii, actiuni de celebrare a unor eroi, evenimente – ziua gradinitei, directorii institutiei sau persoane din comunitate remarcabile care au/au avut legatura cu institutia</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

<p>-disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul unității de învățământ (Biserică, Poliție, instituții culturale etc.)</p> <p>-interesul unor instituții educaționale pentru derularea unor acțiuni comune</p> <p>-disponibilitatea reprezentanților comunității pentru încheierea/derurarea de parteneriate</p> <p>-disponibilitatea reprezentanților școlilor din cartier de a participa la ședințele cu părinții grupelor mari pentru prezentarea metodologiei înscrierii la școală și prezentarea propriilor oferte educaționale</p> <p>-existenta unor posibilități de parteneriat cu instituții europene</p> <p>-posibilitatea accesării proiectelor OvidiuRo</p> <p>- Includerea gradinitei, la inițiativa Primăriei Ploiești, în proiectul pe fonduri europene: “Eficientizare energetica. Asigurarea egalității de șanse prin adaptarea infrastructurii la normele privind accesibilitatea pentru persoanele cu handicap”, dar care este momentan oprit din faza la care ajunsese în vara 2021-inceperea lucrărilor, pe fondul mai multor probleme survenite din cauza pandemiei</p>	<p>-pandemia, pe fondul careia comunicarea cu părinții, cu instituțiile partenere este în mare măsură online, fără accesul părinților, altor persoane (din cadrul instituțiilor colaboratoare) în incinta gradinitei</p> <p>-existența unui număr apreciabil de familii dezorganizate, monoparentale, cu diferite probleme</p> <p>-perpetuarea problemei contagiozității unor afecțiuni în colectivitate, în condițiile în care uneori sunt prezenți copii cu diverse semne de boală (neatenția părinților, faptul că nu sunt „înțeleși” de angajatori, existența avizului epidemiologic) generează dispute între părinți, cu implicarea instituției de multe ori</p> <p>-timp limitat al părinților</p> <p>-nivel scăzut de cunoștințe psihopedagogice al părinților</p> <p>-accentuarea efectelor negative în educația copiilor a expunerii la canale media-tv, ce promovează de multe ori violența, utilizarea diverselor gadgeturi timp îndelungat, care duc spre autismul virtual</p> <p>-slabă stimulare, prin legislația în vigoare, a agenților economici în ceea ce privește acordarea unor fonduri extrabugetare unității de învățământ</p> <p>-criza financiară ce îndepărtează potențialii sponsori</p>
---	---

MANAGEMENTUL UNITĂȚII

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>-implementarea unor noi tipuri de activități-Ziua Porților Deschise, ședințe înainte de începerea anului școlar, petrecerea</p>	<p>-existența unor documente la nivel formal, lipsa de funcționalitate a unor proceduri</p>



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

<p>începutului de an școlar</p> <ul style="list-style-type: none"> -implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în actul decizional -capacitate de comunicare internă si externă -gestionare eficientă a resurselor -capacitate de adaptare la schimbare, rezistentă la stres -abilități de comunicare-internă/externă, negociere, consiliere, mediere a conflictelor -alimentația preșcolarilor-meniu bogat, variat, corespunzător din punct de vedere al calității și valorii nutritive, care generează satisfacția beneficiarilor -evaluarea periodica Aracip, pentru o perioada de 4 ani, obtinuta in urma vizitei de evaluare din mai 2021 -existenta tuturor avizelor, autorizatiilor necesare 	<p>-manageriere uneori deficitara a timpului-personal sau în ceea ce privește conștientizarea personalului didactic asupra timpului de lucru, astfel încât să se îndeplinească și atribuțiile corespunzătoare unor comisii sau alte responsabilități din fișa postului, considerate uneori de către aceștia „atribuții în plus”</p>
<p>OPORTUNITĂȚI</p>	<p>AMENINȚĂRI</p>
<ul style="list-style-type: none"> -interesul manifestat de părinți, membri CA pentru sprijinirea echipei manageriale -existența unor programe de formare în domeniul managementului instituțional -creșterea prestigiului unității în comunitate, municipiu, judet 	<p>-schimbări legislative frecvente</p>



Grădinița cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina” Ploiești

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiești

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

COMPONENTA STRATEGICA

Motto : „Natura ne aseamana, educatia ne deosebeste!”

(Confucius)

VIZIUNE

Grădinița Sf.Mucenic Mina își dorește să fie o mare familie, un al doilea „acasă” pentru preșcolarii noștri, sub deviza: „Împreună pentru copiii noștri!”

MISIUNE

Misiunea grădiniței noastre de a asigura o educație modernă, complexă și completă, de înaltă calitate copiilor de nivel preșcolar, în acord cu valorile și principiile Uniunii Europene.

Organizația își propune asigurarea unui cadru instituțional educațional de calitate, modern, armonizat cu principiile europene prin:

- fiecare zi petrecută în grădiniță să fie una EXTRAORDINARĂ;
- în tot ceea ce întreprinde, copilul să găsească BUCURIE;
- copilul să participe activ la experiențe de învățare să conștientizeze că totul în jurul său are VALOARE;
- să lucreze în ritmul propriu, în funcție de nevoile, trebuințele și caracteristicile lui, deoarece fiecare copil este UNIC;
- relațiile de parteneriat cu familia, care să asigure continuitate și coerență în demersul educațional, deoarece suntem o ECHIPĂ



Grădinița cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina” Ploiești

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiești

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

ȚINTE STRATEGICE

Țintele strategice pentru dezvoltarea instituțională a Grădiniței Sf.Mucenic Mina în perioada următorilor 4 ani reprezintă soluții propuse pentru rezolvarea optimă a problemelor prioritare identificate pe baza analizelor SWOT și PEST(EL).

ȚINTA 1. PROMOVAREA EDUCAȚIEI DE CALITATE PRIN IMPLEMENTAREA UNUI CURRICULUM CENTRAT PE NEVOILE COPIILOR ȘI TRATAREA DIFERENȚIATĂ A ACESTORA, MODERNIZAREA ABORDĂRII PROCESULUI DE PREDARE-ÎNVĂȚARE-EVALUARE

Argument: Legea Educației Naționale Nr. 1/2011 formulează ca principală finalitate în educație, formarea și dezvoltarea personală a copiilor de vârstă preșcolară prin realizarea propriilor obiective în viață, conform intereselor și aspirațiilor fiecăruia și a dorinței de a învăța pe tot parcursul vieții.

Misiunea grădiniței are în vedere ca fiecare copil să beneficieze de șansa dezvoltării sale pentru a fi pregătit pentru o treaptă superioară în educație, pentru a se adapta la schimbările permante ale societății. Cadrele didactice trebuie să valorifice mai eficient resursele umane și materiale, tehnica informațională, metodele activ-participative.

Activitatea grădiniței trebuie permanent îmbunătățită în domeniul asigurării și evaluării calității educației.

TINTA 2. IMPLICAREA, RESPONSABILIZAREA SI ANTRENAREA FACTORILOR DIN MEDIUL COMUNITAR IN PROCESUL COMPLEX AL DERULĂRII ACTIVITĂȚILOR SCOLARE SI EXTRASCOLARE, AL PROIECTELOR, PROGRAMELOR EDUCATIONALE, PARTENERIATELOR



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Argument: În cadrul parteneriatului educațional, școlii îi revine rolul de promotor; catalizator și intermediar, prin reprezentanții săi. Având trăsături caracteristice ce o deosebește de celelalte organizații care funcționează în cadrul comunității, unitatea școlară poate transforma coordonatele sale specifice în atuuri care să îi permită inițierea și/sau dezvoltarea parteneriatului educațional.

Pentru a-și asuma un asemenea rol, școala trebuie să admită o serie de principii fundamentale:

- lărgirea caracterului participativ, al managementului școlar
- atragerea familiei ca principal partener al școlii
- sensibilizarea tuturor categoriilor care pot avea o relativă disponibilitate în raport cu problemele școlii și cu suținerea sa.

O educație completă, înțeleasă atât în sens afectiv, cât și instructiv, nu o pot oferi decât familia și școala, împreună.

O tendință remarcabilă în dezvoltarea actuală a sistemului de învățământ din România o reprezintă creșterea influenței comunității locale asupra unității școlare. Pe măsură ce școala își va spori independența decizională față de nivelurile ierarhice superioare ale sistemului școlar, ea va deveni tot mai dependentă de comunitatea locală atât în privința opțiunilor educaționale, cât și din punct de vedere al resurselor (umane sau materiale) care pot fi atrase.

Fiecare unitate școlară își va defini în scurt timp o identitate proprie și va prezenta comunității locale o ofertă educațională, elaborată în conformitate cu patru elemente definitorii:

- cultura organizației școlare
- „viziunea” colectivității școlii
- nevoile și resursele comunitare
- misiunea unității școlare.

De aceea, școala trebuie să-și asume ca priorități:

- atragerea și sensibilizarea familiei;
- elaborarea și aplicarea sistematică a unor proiecte de parteneriat cu părinții;



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- comunicarea unor informații clare cu privire la școală, activitățile și problemele ei;
- organizarea unor activități extrașcolare în regim de parteneriat;

TINTA 3. STIMULAREA CADRELOR DIDACTICE PENTRU PARTICIPAREA LA EDUCAȚIA PERMANENTĂ ȘI CREAREA UNEI CULTURI A ÎNVĂȚĂRII PE TOT PARCURSUL VIEȚII

Argument: În România, conform Legii 1/2011 (Art. 245), pentru personalul didactic, de conducere, de îndrumare și de control, formarea continuă este un drept și o obligație.

Deoarece lumea pentru care profesorii îi pregătesc pe tineri este în continuă schimbare, iar competențele profesorilor trebuie să țină pasul cu aceste schimbări pentru a acoperi nevoile de educație ale elevilor, nici o formare inițială nu este suficientă în a pregăti un profesor. Dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice reprezintă modalitatea prin care calitatea educației furnizate este păstrată la standardele impuse de societate, și, în același timp, o modalitate prin care profesorul își dezvoltă cunoștințele, abilitățile și competențele.

Schimbările tot mai dese obligă la o adaptare rapidă la situații profesionale tot mai diverse și mai provocatoare. Astfel, fiecare persoană activă profesional trebuie să se specializeze cât mai mult și, acolo unde este posibil, pe mai multe arii din domeniul său de activitate. Necesitatea învățării continue vine din evoluția rapidă a tehnologiilor; schimbările la nivel social și economic; trecerea la o societate bazată pe know-how și servicii.

OPȚIUNI STRATEGICE

Pornind de la punctele tari și oportunitățile prezentate în diagnoză, urmărind compensarea slăbiciunilor și transformarea punctelor slabe în puncte tari, evitarea amenințărilor și vizând mereu misiunea gradinitei și îndeplinirea țințelor reliefate anterior, echipa managerială, alături de ceilalți membri ai organizației, va acționa în mod judicios pentru dezvoltarea următoarelor **domenii funcționale:**



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- *Dezvoltarea managementului instituțional*
- *Dezvoltarea curriculară și extracurriculară*
- *Dezvoltarea resurselor umane*
- *Dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare*
- *Dezvoltarea relațiilor comunitare și a parteneriatelor.*

TINTA 1.

Optiuni strategice:

- 1.1. Creșterea eficacității instituționale prin aplicarea corectă și creativă a Curriculum-ului pentru educație timpurie, adaptat nevoilor reale ale preșcolarilor
- 1.2. Amenajarea spațiului educational și armonizarea tuturor serviciilor oferite de institutie cu politicile educationale promovate în prezent
- 1.4. Asigurarea egalității de șanse, a învățării centrate pe copil, a utilizării de mijloace și metode de lucru moderne
- 1.5. Promovarea unei alimentații sănatoase, variate, echilibrate și a sănătății prin mișcare indoor și outdoor



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

TINTA 2.

Optiuni strategice:

- 2.1. Redimensionarea laturii educative, extracurriculare și extrașcolare, a educației nonformale și informale; asigurarea accesului la informație și eficientizarea relației grădiniță – familie-comunitate
- 2.2. Educația părinților, prin derularea unor programe specifice, încurajarea participării/implicării la viața organizației, programe de consiliere
- 2.3. Participarea la un număr mare de proiecte, parteneriate educaționale, activități extrascolare, având în vedere oportunitatea acestora de a antrena cât mai mulți factori comunitari
- 2.4. Îmbogățirea culturii organizaționale cu evenimente, ceremonii, celebrări care să atragă participarea factorilor din mediul comunitar
- 2.5. Promovarea rezultatelor remarcabile ale organizației prin intermediul siteului, presei locale, întâlnirilor cu comunitatea, evenimente/celebrări

TINTA 3.

Optiuni strategice:

- 3.1. Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterii calității resurselor umane angajate în grădiniță
- 3.2. Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții în scopul eficientizării



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

calității demersului didactic

3.3. Alocarea de fonduri bugetare pentru formare profesionala, in acord cu nevoile institutionale, prioritati si cu respectarea prevederilor legale

3.4. Monitorizarea aplicarii notiunilor dobandite prin cursurile de formare

3.5. Diseminarea cunostintelor, informatiilor, tehnicilor dobandite la cursurile de formare (dezbateri, ateliere de lucru, activitati demonstrative)

STRATEGIE/OPERATIONALIZARE

TINTA	ACTIUNEA	OBIECTIV	RESPONSABIL	INDICATOR	TERMEN
T1	Asistente la activitati	Utilizarea metodelor si mijloacelor moderne de lucru	Director	Toate cadrele didactice utilizeaza in cel putin 50% dintre activitati metode si mijloace moderne	2021-2022
T1	Observarea sistematica si obiectiva a copiilor	Aplicarea unor planuri individualizate/programe de sprijin pentru integrarea si evolutia copiilor cu CES, din familii monoparentale, din comunitati defavorizate, cu parinti aflati in strainatate	Cadrele didactice	Toti copiii cu CES sunt integrati	2021-2025
T1	Participarea la cursuri de formare in ceea	Aplicarea de catre cadrele didactice a metodelor moderne de	Director Responsabil formare continua	50% dintre cadrele didactice participa la cursuri de	2023-2024



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

	ce priveste practicile moderne de predare si organizarea de diseminari, schimburi de bune practici	predare, a educatiei centrate pe elev	Cadre didactice	formare in domeniul curriculumului Toate tipurile de cursuri sunt diseminate la nivelul comisiei metodice Se organizeaza cel putin o activitate demonstrativa in urma unui program de formare	
T1	Discutii/sedinte de lucru	Ameliorarea permanenta a practicilor de predare si impartasirea diverselor experiente in colectiv/grupuri mici(dupa tipul grupei)	Responsabil curriculum/comisie Cadre didactice	Este organizata cel putin o intalnire/luna cu intreg colectivul si o intalnire/luna la nivelul fiecarui tip de grupa	2022-2023
T1	Desfasurarea de activitati in aer liber	Promovarea activitatilor outdoor, a principiului calirii organismului	Responsabil curriculum Director Cadre didactice	Fiecare grupa desfasoara saptamanal activitati in aer liber	2023-2024
T1	Amenajarea unitara, ergonomica a spatiului, renuntarea la	Asigurarea unui mediu ambiant care sa incurajeze participarea copiilor, sa fie primitor, ergonomic	Director Administrator financiar si de patrimoniu Cadre didactice	Este inlocuit mobilierul vechi in proportie de 80% In toate salile de clasa/holuri este	2024-2025



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

	mobilier si materiale vechi si evitarea aglomerarii	Asigurarea utilizarii a cat mai multor materiale din natura		regandita amenajarea astfel incat sa existe armonie intre piesele de mobilier, sa se elimine materialele vechi, inutile Se utilizeaza la toate grupele materiale din natura	
T1	Dotarea claselor cu laptopuri Incheierea unui contract de mentenanta pentru echipamentele electronice din gradinita	Asigurarea unui invatamant online de calitate Asigurarea modalitatii de interventie in situatia unor defectiuni	Director Administrator financiar si de patrimoniu	Toate grupele detin un laptop Este incheiat un contract de mentenanta pentru echipamentele existente	2024-2025
T2	Desfasurarea diferite tipuri de activitati cu participarea parintilor-sedinte, consilieri individuale,	Imbunatatirea parteneriatului cu familia	Director Cadre didactice Consiliul reprezentativ al parintilor	Toate grupele aplica chestionar de satisfactie pe un esantion de parinti La toate grupele se desfasoara cu regularitate sedinte cu parintii si	2022-2023



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

	masurarea gradului de satisfactie al acestora prin aplicarea de interviuri, chestionare			consilierea individuala Prezentarea unor materiale antiviolenta, antibullyng	
T2	Stabilirea si celebrarea Zilei gradinitei Realizarea unui panou pentru celebrarea eroilor gradinitei	Imbogatirea culturii organizationale	Director Cadre didactice	Este stabilita sarbatorirea gradinitei in ziua de Sfantul Mina Este realizat un panou cu figurile importante ale gradinitei- directori, cadre didactice, personalitati	2024-2025
T2	Actualizarea si imbogatire siteului Promovarea in presa locala a unor aspecte ale activitatii	Imbunatatirea imaginii gradinitei	Director Administrator siteresponsabil cu promovarea imaginii gradinitei	Siteul cuprinde toate informatiile obligatorii si mai multe informatii despre echipa de angajati, activitatile scolare, extrascolare, proiecte si parteneriate pe care le desfasuram; popularizeaza	2022-2023



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

				viziunea, misiunea organizatiei	
T3	Realizarea analizei de nevoi de formare profesionala	Depistarea	Director Responsabil formare continua		
T3	Depistarea fondurilor bugetare necesare pentru sustinerea de catre institutie a unor cursuri de formare conform prioritatilor si a analizei de nevoi institutionale	Sprijinirea formarii continue prin alocarea de fonduri conform prioritatilor institutionale si a analizei de nevoi	Director Administrator financiar	Alocarea anuala a unei sume minime necesare accesarii cursurilor de formare in acord cu nevoile institutiei	2021-2025
T3	Participari la cursuri de formare profesionala in domeniul TIC, curriculum centrat pe copil, incluziune si egalitate de	Imbunatatirea calitatii demersului didactic	Director Cadre didactice	Participarea a 80% dintre cadrele didactice la cursurile necesare, conform analizei de nevoi	2021-2025



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

	sanse, schimbarea mentalitatii				
T3	Asistente la activitati	Implementarea notiunilor dobandite in urma participarilor la cursuri de formare profesionala	Director	Toate cadrele didactice care au participat la cursuri de formare implementeaza notiunile dobandite in procesul de predare	2021-2025
T3	Realizarea de diseminari, prezentari, ateliere, activitati demonstrative cu copiii	Impartasirea notiunilor dobandite la cursurile de formare, a experientelor pozitive cu intreg personalul Prezentarea de materiale antiviolenta, antibullyng in sedinte cu parintii, activitati metodice, activitati in parteneriat cu institutii locale	Cadre didactice participante la cursuri Responsabil comisie metodica Membri comisie antiviolenta, antibullyng, eventuali parteneri	Toate cadrele didactice participante la cursuri impartasesc experientele pozitive, notiunile dobandite Parintii, copiii si personalul isi insusesc ideile transmise de catre persoanele abilitate sau prezentate prin diferite materiale	2021-2025



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Implementarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională va fi realizată de către întregul personal al gradinitei, pe baza strategiei de dezvoltare și a planurilor stabilite pentru fiecare an școlar.

Publicitatea/transparența se vor realiza prin afișare la avizier, postare pe site, pe platforma ARACIP, prezentare/diseminare în Consiliul Profesorat, Consiliul Reprezentativ al Părinților, Consiliul de Administrație.

Se va urmări sistematic:

- Corespondența între ceea ce s-a făcut și ceea ce s-a planificat
- Realizarea de acțiuni corective în cazul nerespectării termenelor sau neîndeplinirii unor indicatori de calitate

De ce evaluăm:

- Urmărim îmbunătățirea practicii didactice, prin stabilirea atingerii sau neatingerii țintelor propuse, analizăm eventualele modificari legislative sau orice situatii ivite in perioada de derulare a proiectului în vederea fundamentarii deciziei referitoare la schimbările ce trebuie sau nu introduse în PDI
- Realizăm informarea decidenților de la toate nivelurile și fundamentarea rezultatelor PDI pe baza deciziilor ulterioare de nivel strategic
- Oferim feed-back către toate grupurile țintă și către toți partenerii în privința „valorii adăugate” prin PDI
- Analizăm impactul PDI-ului la nivel local, județean, național

Ce anume urmărim și ce evaluăm, pe parcursul și la sfârșitul activităților propuse:



Gradinita cu program prelungit "Sf. Mucenic Mina" Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

- *Progresul*: gradul de avansare în raport cu obiectivele și termenele propuse
- *Costurile*: concordanța/neconcordanța dintre resursele planificate și cele efectiv utilizate (finanțe, de timp, dotare)
- *Rezultatele*: respectarea indicatorilor de realizare a obiectivelor propuse
- *Calitatea*: nivelul atingerii scopului propus, „valoarea adăugată” și „valoarea creată” în urma realizării obiectivelor

Procesul de evaluare internă va fi asigurat atât de către echipa managerială cât și de către echipa de realizare –actualizare a PDI-ului prin:

- Întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare
- Includerea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de Administrație, al Consiliului Profesorat, al tuturor comisiilor
- Prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului Profesorat, al Consiliului de Administrație, al Consiliului Reprezentativ al Parinților
- Revizuire periodică și realizarea corecțiilor necesare

Evaluarea externă va fi realizată de către ISJ Prahova, ARACIP.

Activitățile de monitorizare și evaluare vor consta în:

- Discuții cu cadrele didactice și părinții asupra schimbărilor care au avut loc în procesul instructiv-educativ
- Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale
- Comunicarea acțiunilor corective prin raportare la rezultatele obținute
- Interpretarea datelor privind nivelul de atingere a țintelor
- Stabilirea impactului asupra comunității
- Elaborarea unor Ghiduri pentru interviuri sau Ghiduri de observații
- Completarea Fișelor de analiză a documentelor școlii
- Realizarea unor produse concrete - rezultatele „materiale” ale proiectului
- Înregistrări video și fotografii

MONITORIZAREA INTERNĂ



Gradinita cu program prelungit “Sf. Mucenic Mina” Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

Nr crt	Actiunea	Responsabil	Parteneri	Termen	Inregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori
1	Elaborarea și afișarea proiectului de dezvoltare instituțională	director	Responsabilii comisiilor existente; CEAC	octombrie 2021	Produsul final	Fisa de apreciere	Criterii de realizare a PDI
2	Inscrierea la programe de formare continua	director	Responsabil formare continua	Pe parcursul anului scolar	Analiza nevoi; diplome, certificate	Liste de prezenta la cursuri;	Numar de cadre didactice inscrite
3	Proiecte de parteneriat in derulare sau in pregatire	director	Responsabil cu proiecte si parteneriate educationale	lunar	Baza de date a gradinitei, portofoliu comisie	Rapoarte, fise de evaluare	Numar proiecte, parteneriate
4	Curriculum la decizia scolii	director	Responsabil comisie curriculum	Termenele prevazute in procedura CDS	Proiect CDS	Fise de evaluare	Standarde de evaluare
5	Amenajarea spatiului educational	director	Cadre didactice; administrator patrimoniu	lunar	Foi inventare, casari; baza de date a gradinitei	Analize, rapoarte;	Volum cheltuieli reparatii, amenajari
6	Imaginea organizatiei in comunitate reflectata in mass media, pe site, satisfactia beneficiarilor	director	Responsabil cu promovarea imaginii institutiei	semestrial	Baza de date a gradinitei	Situatii statistice chestionare	Feedback pozitiv de la cat mai multi parinti Imaginea si continutul siteului; numar de articole



Gradinita cu program prelungit “ Sf. Mucenic Mina “ Ploiesti

Str. Erou Marian Moldoveanu, Nr.14, Ploiesti

Tel/Fax: 0244555604

C.U.I. 29170950

e-mai: gradinitasfmina@yahoo.com

**Director,
Prof. Stan Daniela Elena**